

# フリービット株式会社

「SiLK VISION 2024」に向けた進捗状況及び2022年4月期の考え方

2021年6月11日



毎日、発明する会社

*again!*

# **SiLK VISION 2024 に向けて #4**



08/04期

09/04期

10/04期

11/04期

12/04期

13/04期

14/04期

15/04期

16/04期

## SILK VISION 2010

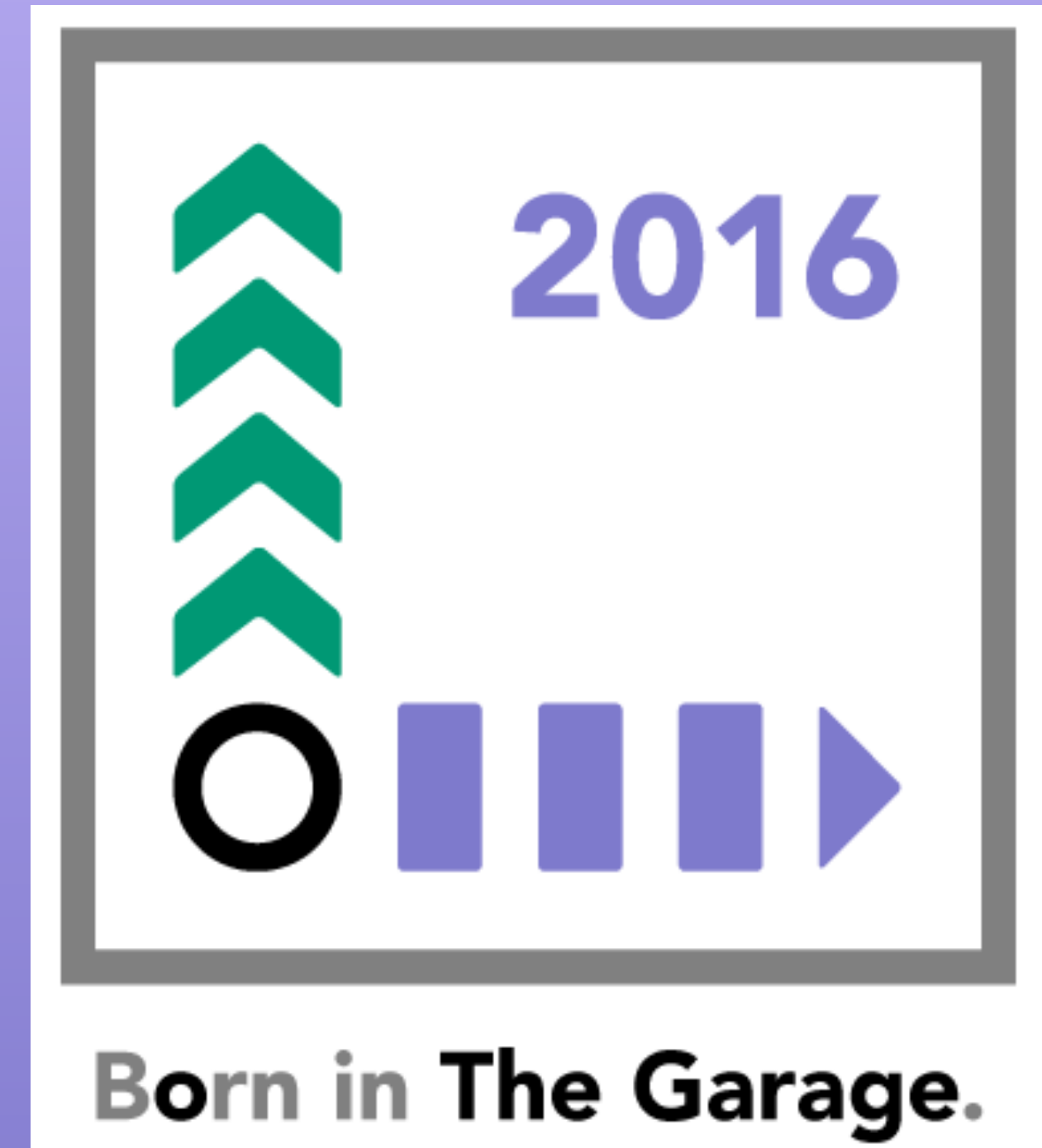
## SILK VISION 2013

### ハイブリッド戦略

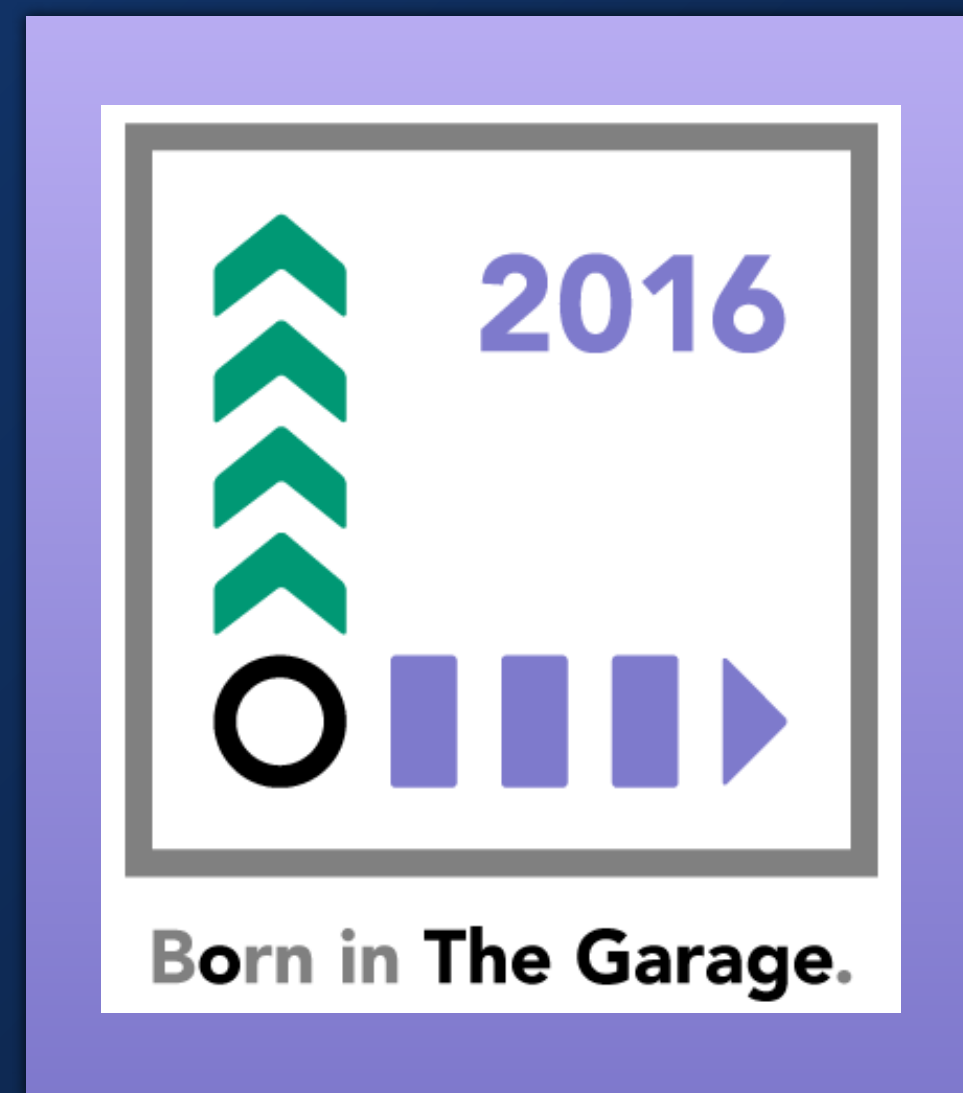
### Smart Infra 戦略

ハイブリッド戦略で買収した  
ISPをDTIへ統合し、  
Ubicプランへ誘導すると  
共に多彩な流通経路経由で、  
新たなユビキタスユーザを  
獲得

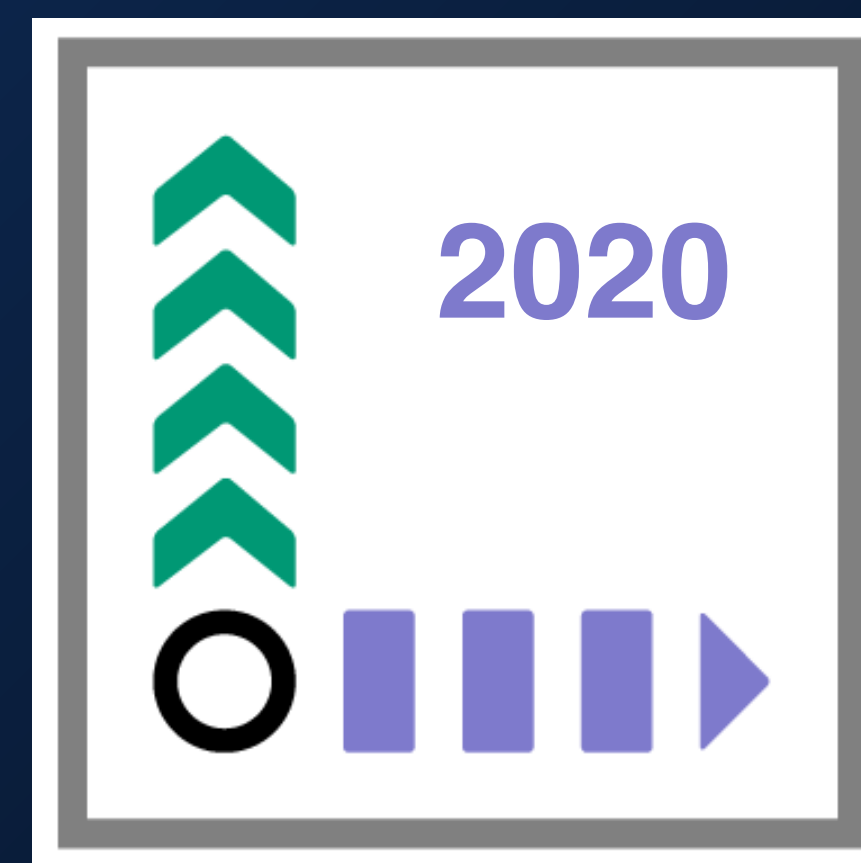
仮想化技術を活用し、軽くて賢い  
インフラを提供するコンセプトの下、事業定義を  
Smart Infra提供事業へ  
MA戦略を通じてマルチレイヤー化を図り、クラウド  
事業、MVNO、  
アドテクノロジー事業へ参入







深耕



08/04 09/04 10/04 11/04 12/04 13/04 14/04 15/04 16/04 17/04 18/04 19/04 20/04

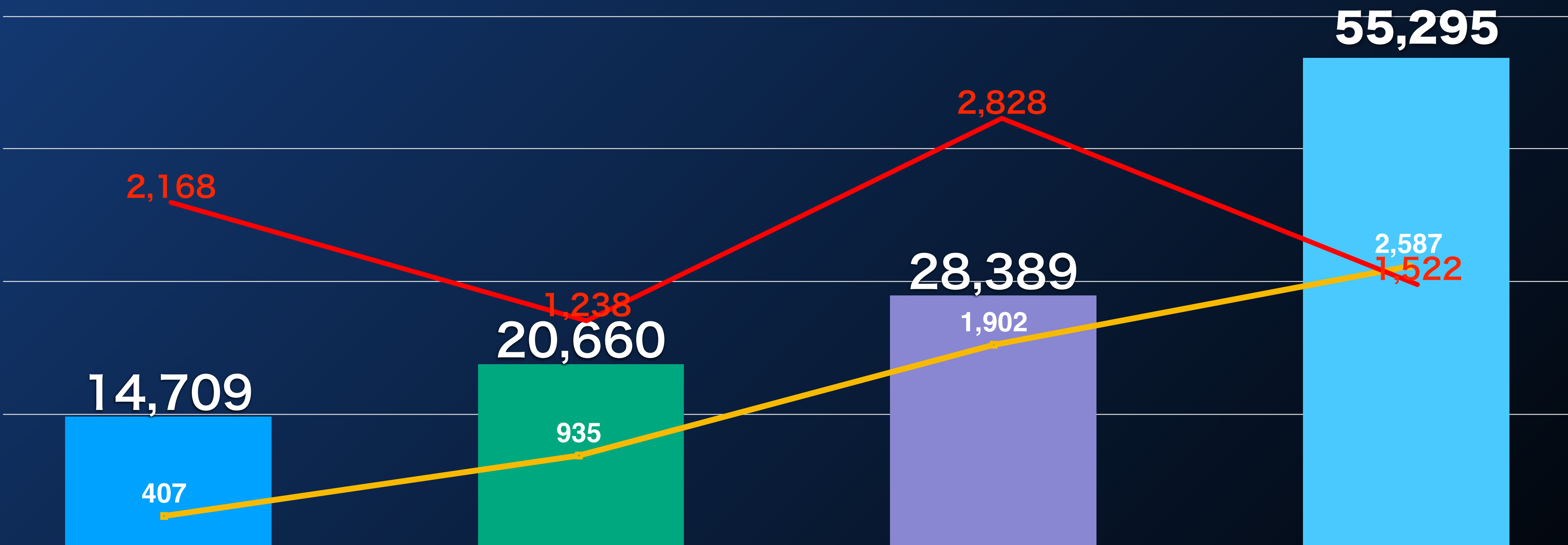
SILK VISION 2010

SILK VISION 2016

SILK VISION 2013

SILK VISION 2020

■売上高 ■営業利益（単位：百万円） ■期間最高値株価（単位：円）



※売上高及び営業利益は各SILK VISION最終年度の実績値、株価は各SILK VISION期間における最高値を反映



毎日、発明する会社

遠隔診療

新規参入

法改正

クッキー  
廃止

# Platform

インフル  
エンサー

OSの進化

市場の  
寡占化

容量増大

ISP/MVNO

あんしんAI

広告

5G

eSIM

# Infra

Cloud

ネットワーク  
(モバイル・固定)

AI

処方箋  
電子化

Dataの  
寡占化

IoT

Block Chain

Hardware



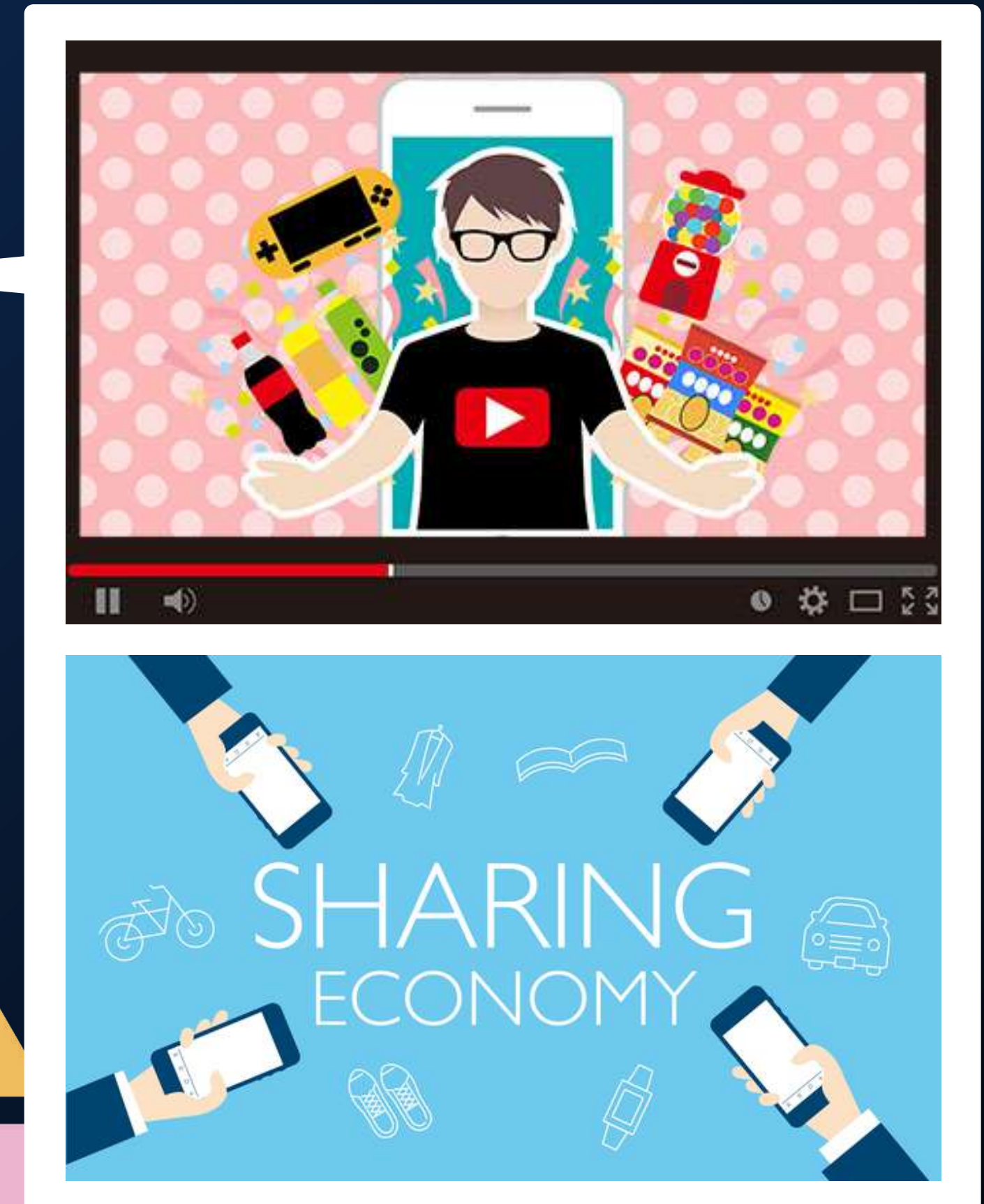
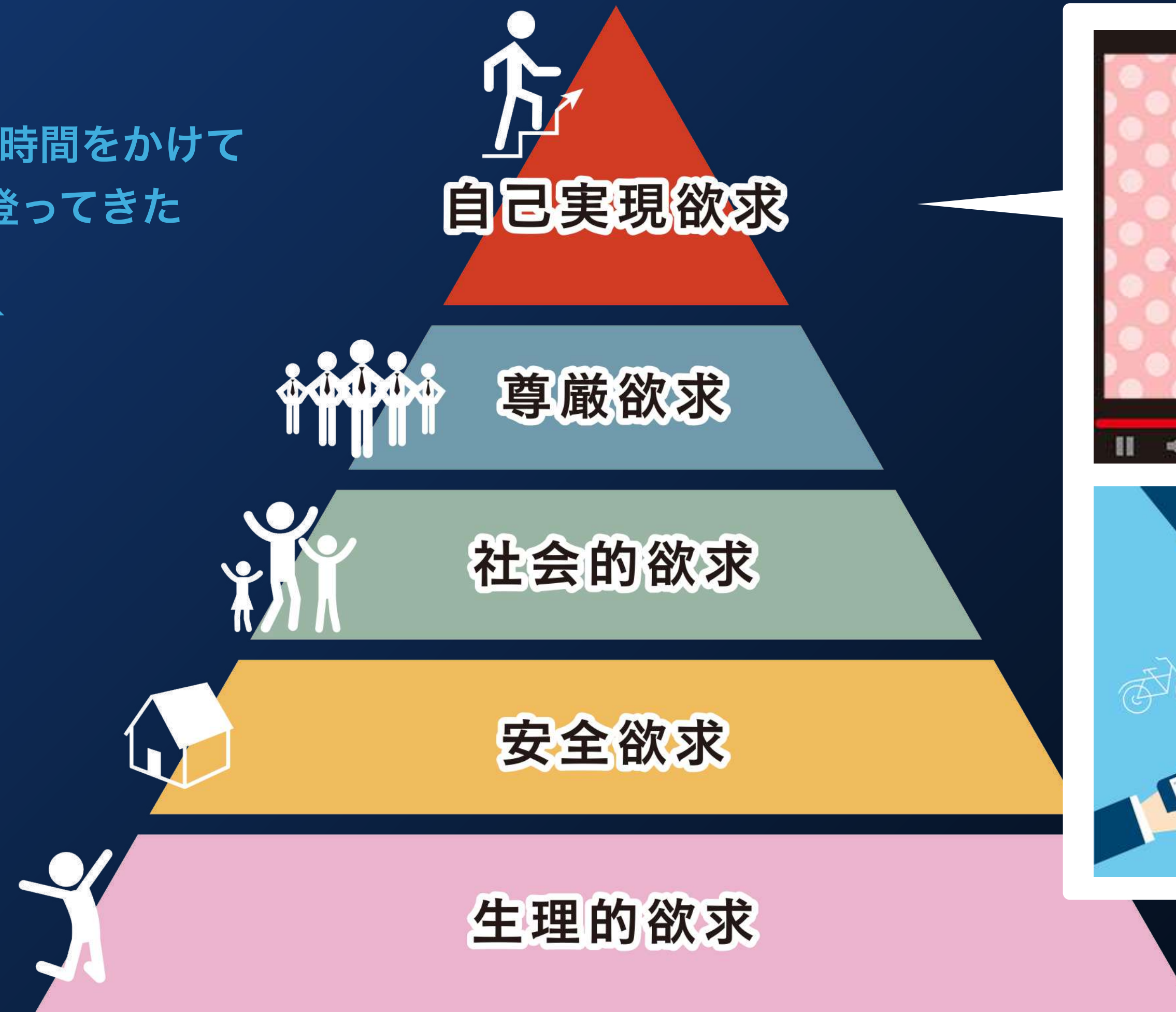
# COVID-19

2020.9.11 #1

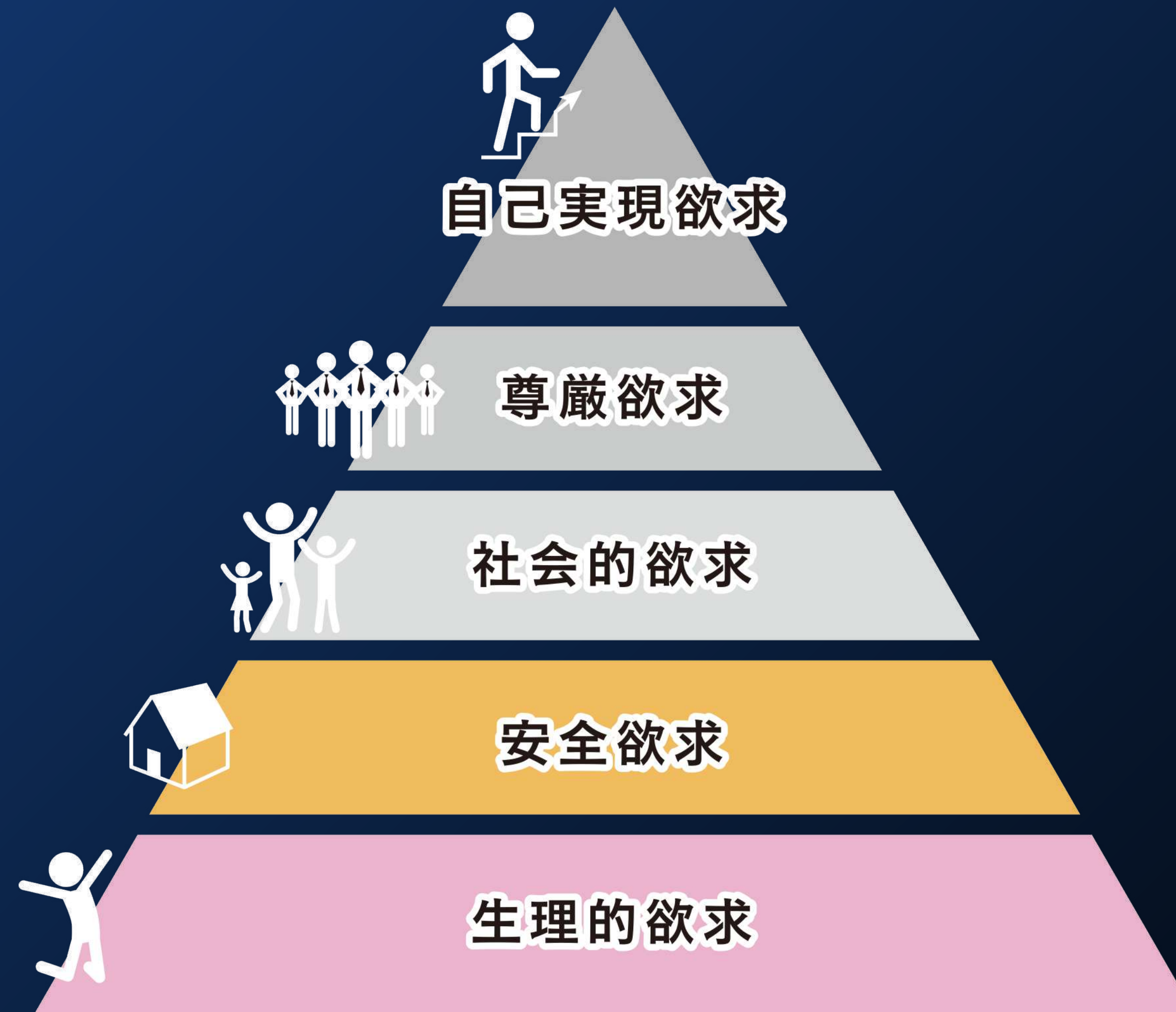


# マズローの5段階欲求

人類は長い時間をかけて  
階層を登ってきた





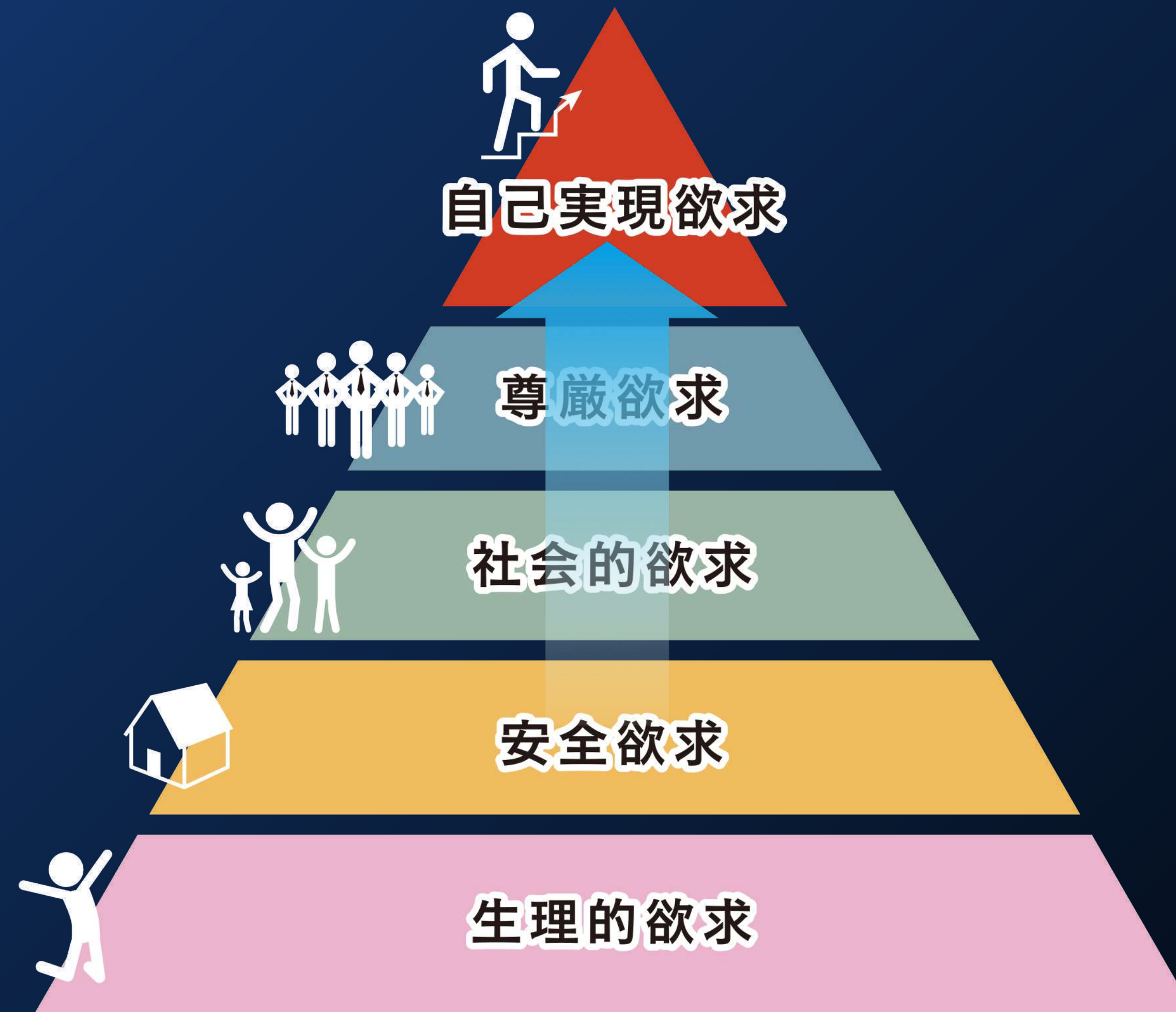


コロナで一気に  
第二階層(安全欲求)  
まで落ちた

新常態ビジネス =  
安全・安心に・・・できること



freebitグループのIT技術、Dataによって  
この階段を再び上に登らせていく。



# トランスフォーメーション・ターム

(2020.5-2021.4)

新常態においても持続的成長可能な企業グループとしての準備を行うために、SiLK VISION 2020 rev2をベースとした戦略移行期間を1年設定





# ゾーンマネジメント

## 【トランスフォーメーションゾーン】

CEO直轄

**TONE**  
MOBILE



## 【パフォーマンスゾーン】

安定した収益

固定網インフラ事業 (YourNet)  
モバイル網インフラ事業 (MVNE)  
クラウドインフラ事業 (VDC)

## 【インキュベーションゾーン】

DX for 5G era

AI/DX/IoT/Block Chain

プラットフォーム

## 【プロダクティビティゾーン】

プロフェッショナルサービス共通リソース

エンジニアリング  
リソース

管理  
ファンクション

経営企画  
ファンクション



2021/4

2022/4

2023/4

2024/4

SiLK VISION  
2024

from The Garage again.

# SiLK Investment Policy (DX+オンオフ検討)

オフバランス

freebit  
毎日、発明する会社

DX投資  
Data統合

DX投資 (一部前期繰越プロジェクト)

新事業化投資

GIGA PRIZE

Full Speed  
Ad Technology & Marketing Company

DX投資

新規事業化投資

次期中期での  
中心的成長  
事業創出



## 2021年4月期の進捗 (グループ再編/投資の実行)

SiLK Investment Policyをベースとした大規模なオフバランス化を断行し、  
SiLK VISION 2024に向け、戦略の方向性を明確にすると共に、財務的な改善も実施。

2020年1月 (株)医療情報基盤

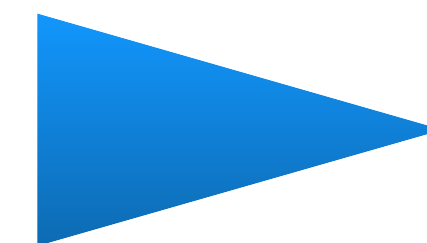
2020年3月 モバビジ事業

2020年9月 (株)フォーメンバース

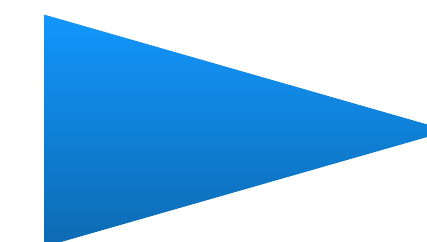
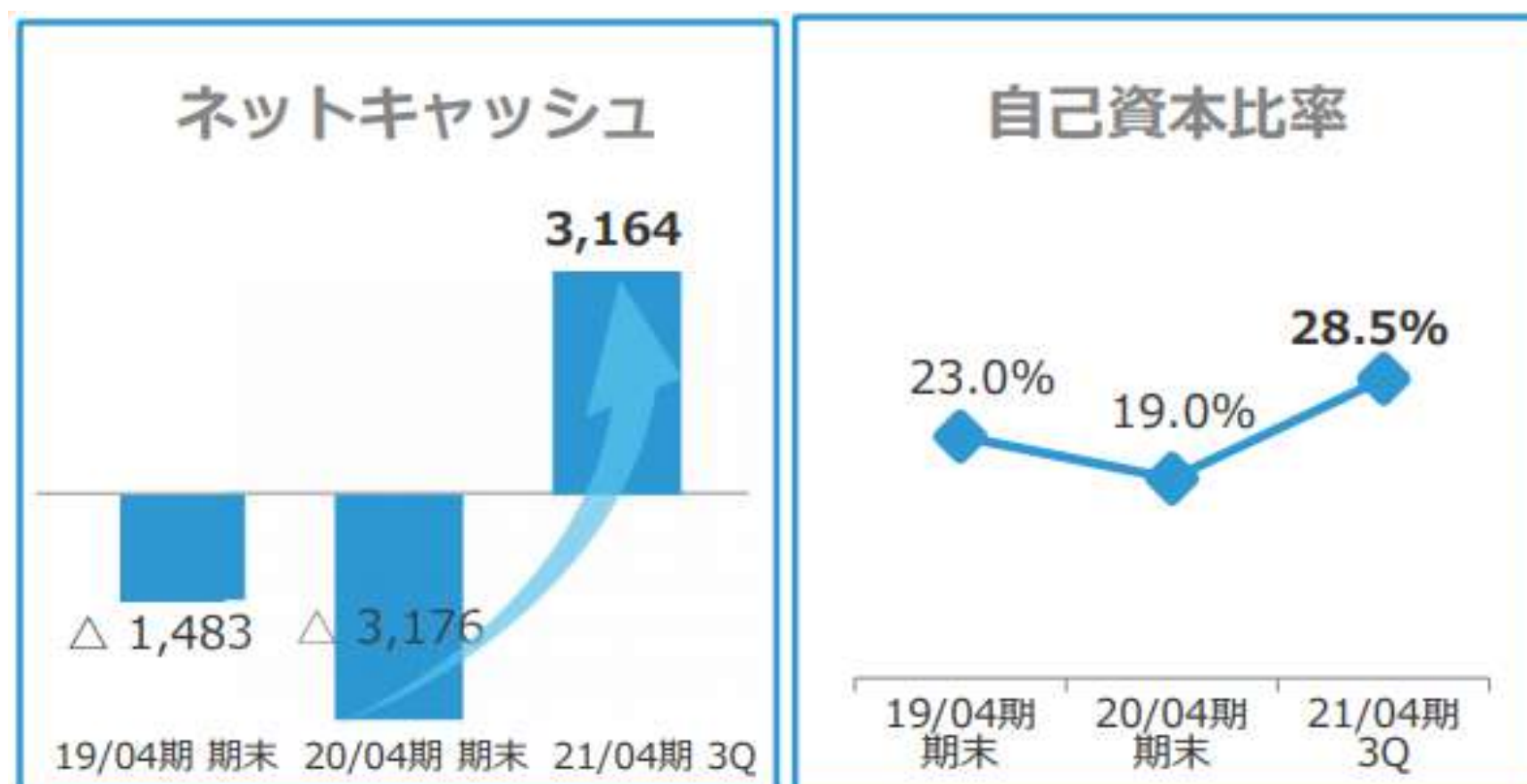
2020年9月 コメットケア事業

2020年10月 (株)アルク

2020年11月 (株)フリービットEPARKヘルスケア



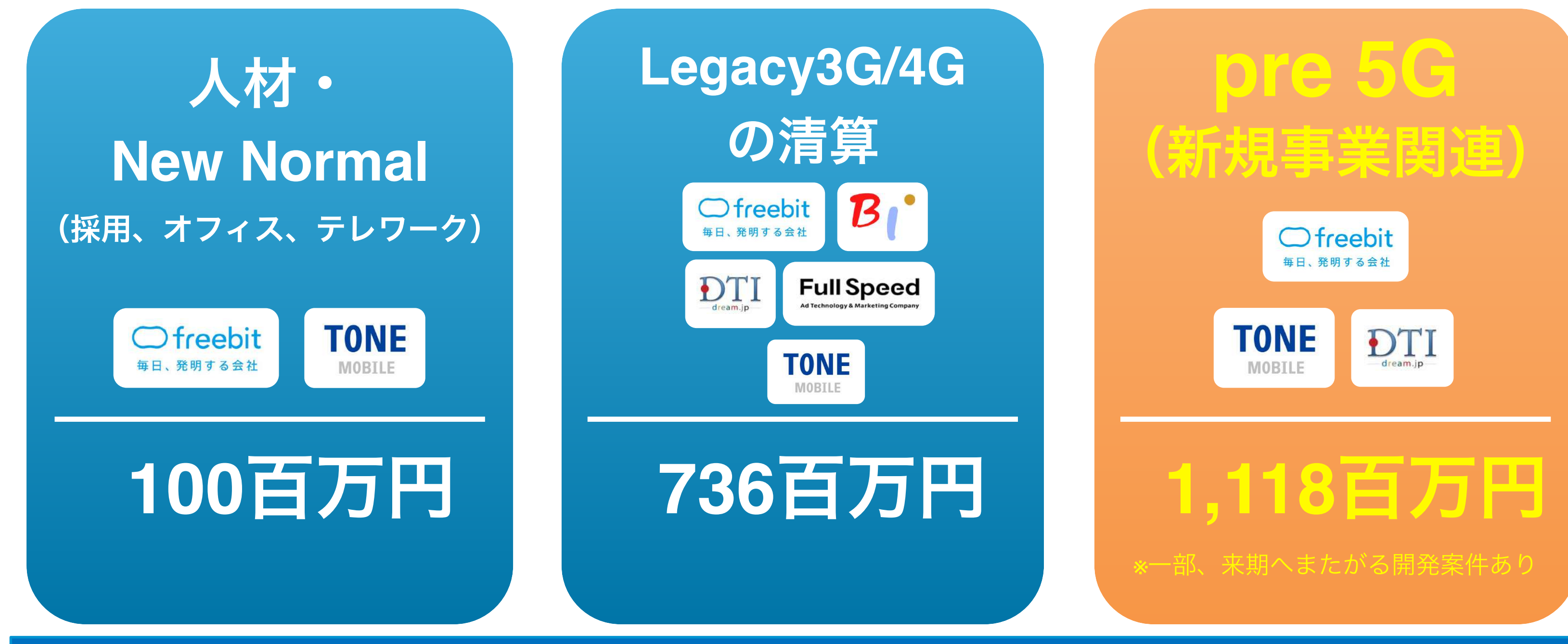
### オフバランス化



### 財務的な改善

## 2021年4月期の進捗（グループ再編／投資の実行）

SiLK VISION 2024に向けて2021年4月期を「トランスフォーメーションターム」と位置づけ企業グループとしてのBCP（事業存続計画）を見直すと共に、破壊的技術の到来や各種規制強化といった外部要因を鑑み、中長期的な視点で継続成長を目指し先行投資を実行。

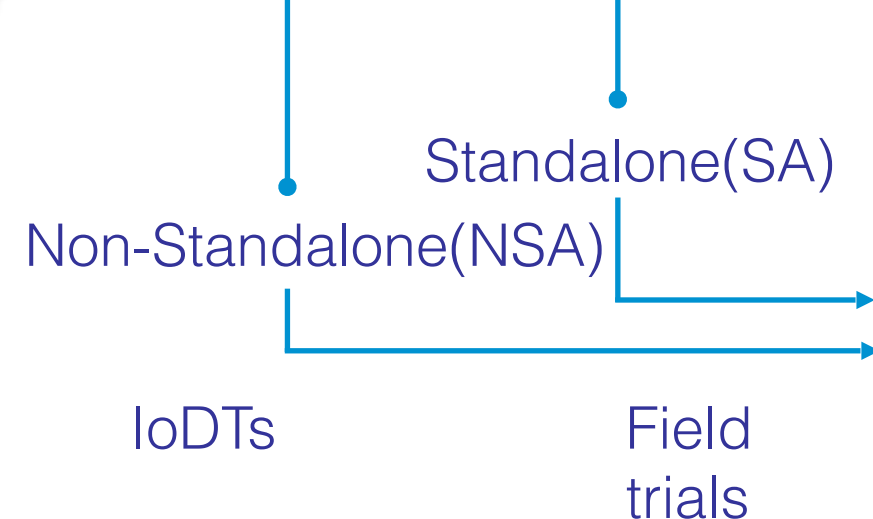


# 1,954百万円





▶ 5G

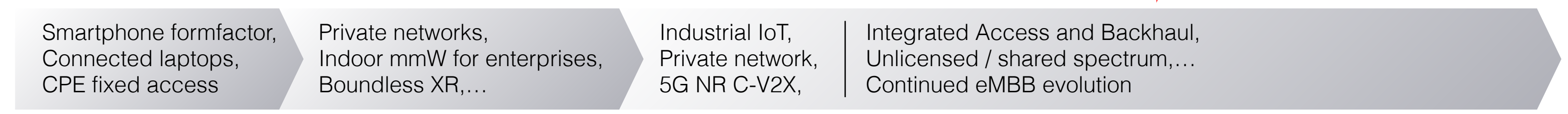


eMBB deployments in both mmWave and sub-6 GHz.

New 5G NR and expansion



**Expanded ecosystem:**



Continue to evolve LTE in parallel as essential part of the 5G Platform



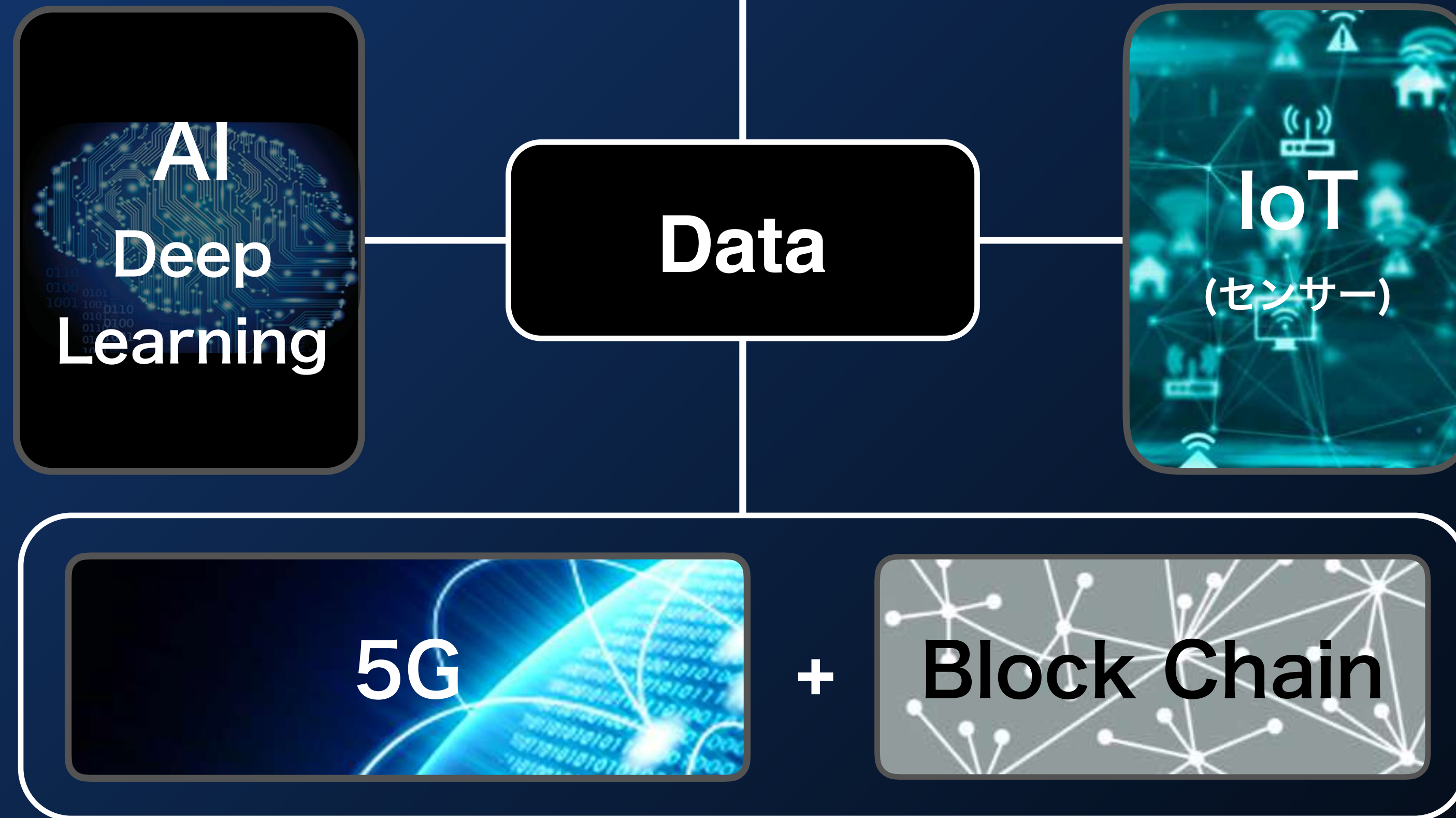


“pre” 5G





# モバイル/生活 / 生産領域プラットフォーム



Trusted Internet



# 2021年4月期通期業績予想の修正に伴う差異の説明





# 2021年4月期 通期業績修正予想

## 前回修正予想（2020年12月11日発表）

単位：百万円

売上高	52,000
営業利益	2,400
経常利益	2,300
親会社株主に帰属 する当期純利益	750

## 今回修正予想（本日発表）

単位：百万円

売上高	52,009
営業利益	3,403
経常利益	3,661
親会社株主に帰属 する当期純利益	1,586

## 修正予算比

**100.0%**

**141.8%**

**159.2%**

**211.5%**

## 業績差異の背景

- 前回修正予想（2020年12月発表）策定時、“コロナ第3波”到来のなか、4波の予測も含めて業績影響を見積もっていたものの、コロナ禍においても、**インフラ系既存ビジネスが堅調**に推移。
- **総額19.5億円の戦略的投資**計画については、ほぼ計画通り遂行。
  - ※ 2021年4月期末実施分投資：FB pre 5G投資（約1.2億円）、グループ会社 pre 5G投資（約2億円）  
(実施中に再計画した追加投資含む)
- pre 5G関連の投資は、2021年4月期末実施分を含め**2022年4月期**においても**さらに継続実施**予定(後述)



# 差異分析 / 営業利益

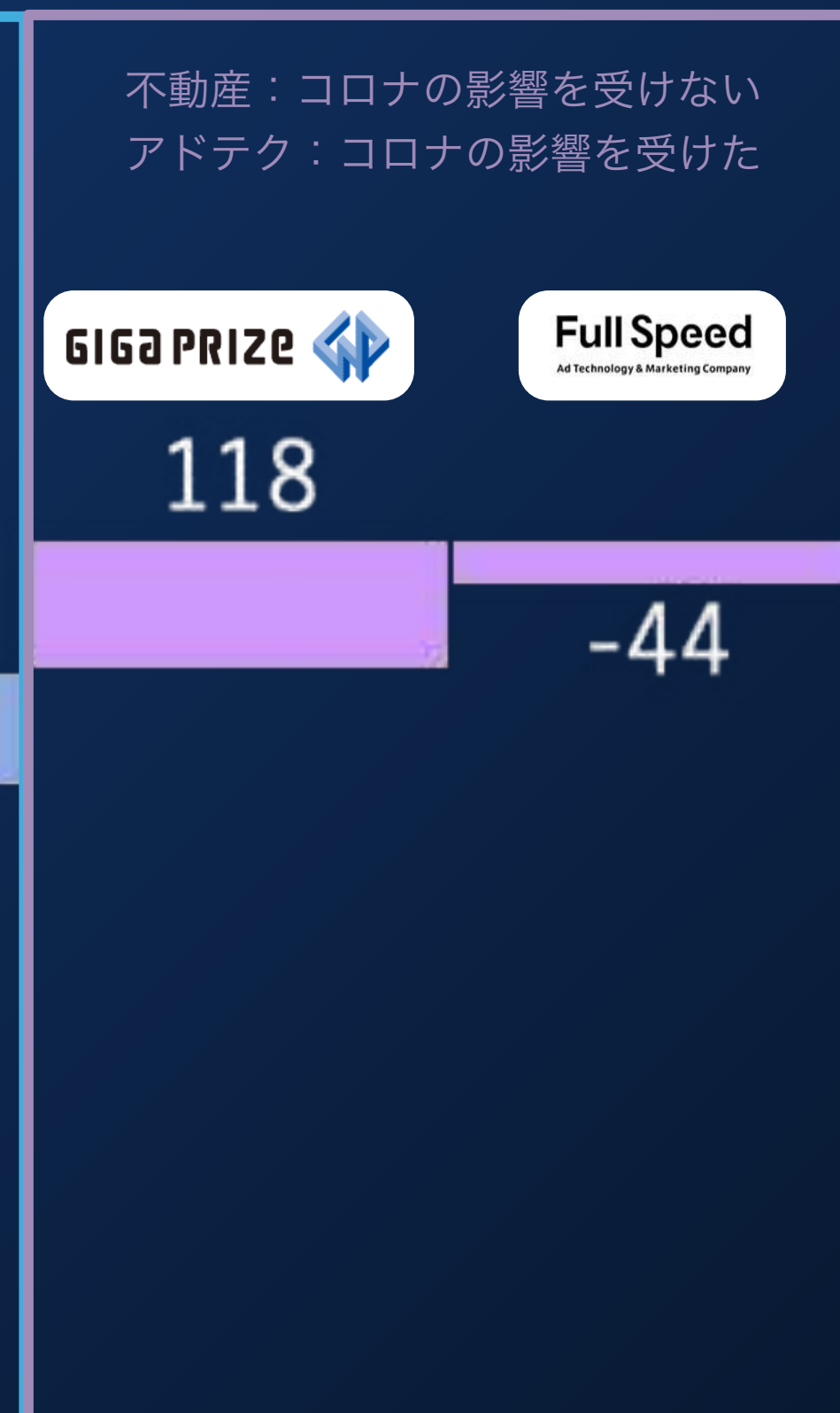
## インフラテック業績

インフラ系既存ビジネスが  
堅調に推移



## 不動産テック / アドテック業績

不動産：コロナの影響を受けない  
アドテック：コロナの影響を受けた



## 投資計画差異



投資未実行分来期へ繰越

計画以上に人材NN投資が進捗

2,400

2021年4月期  
前回修正予想

3,403

2021年4月期  
今回修正予想

# FOCUS / 投資施策

SiLK VISION 2024に向けて2021年4月期を「トランスフォーメーションターム」と位置づけ企業グループとしてのBCP（事業存続計画）を見直すと共に、破壊的技術の到来や各種規制強化といった外部要因を鑑み、中長期的な視点で継続成長を目指し先行投資を実行。

予算

人材・  
New Normal  
(採用、オフィス、テレワーク)



100百万円

Legacy3G/4G  
の清算



736百万円

pre 5G  
(新規事業関連)



1,118百万円

※一部、来期へまたがる開発案件あり

1,954百万円



# FOCUS / 投資施策

SiLK VISION 2024に向けて2021年4月期を「トランスフォーメーションターム」と位置づけ企業グループとしてのBCP（事業存続計画）を見直すと共に、破壊的技術の到来や各種規制強化といった外部要因を鑑み、中長期的な視点で継続成長を目指し先行投資を実行。

実績

人材・  
New Normal  
(採用、オフィス、テレワーク)



274百万円

Legacy3G/4G  
の清算



903百万円

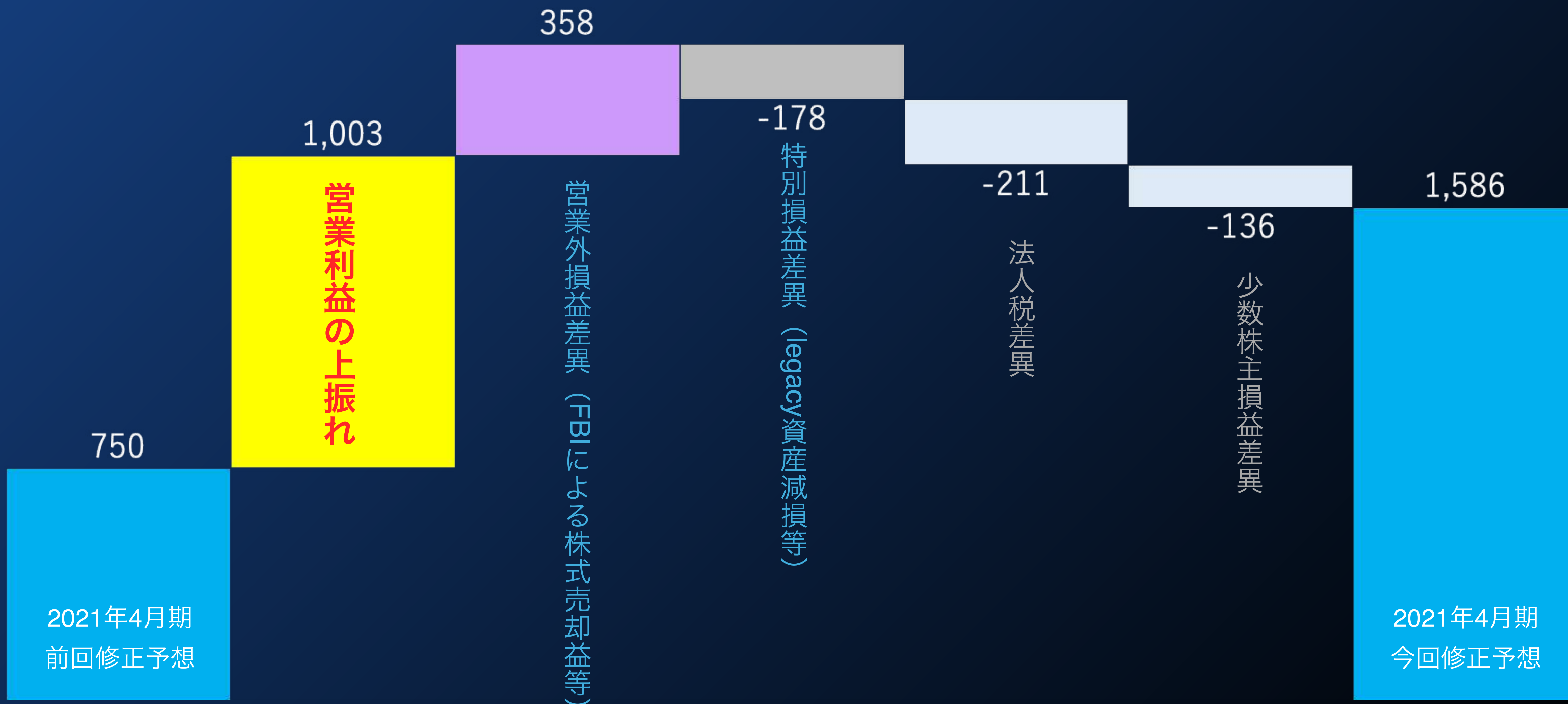
pre 5G  
(新規事業関連)



792百万円

1,970百万円

# 差異分析／親会社株主に帰属する当期純利益





17/04期

18/04期

19/04期

20/04期

21/04期

## 2021年4月期 今回修正予想

単位：百万円



売上高  
**52,009百万円**  
(予算比100.0%)

営業利益  
**3,403百万円**  
(予算比145.3%)

17/04期

18/04期

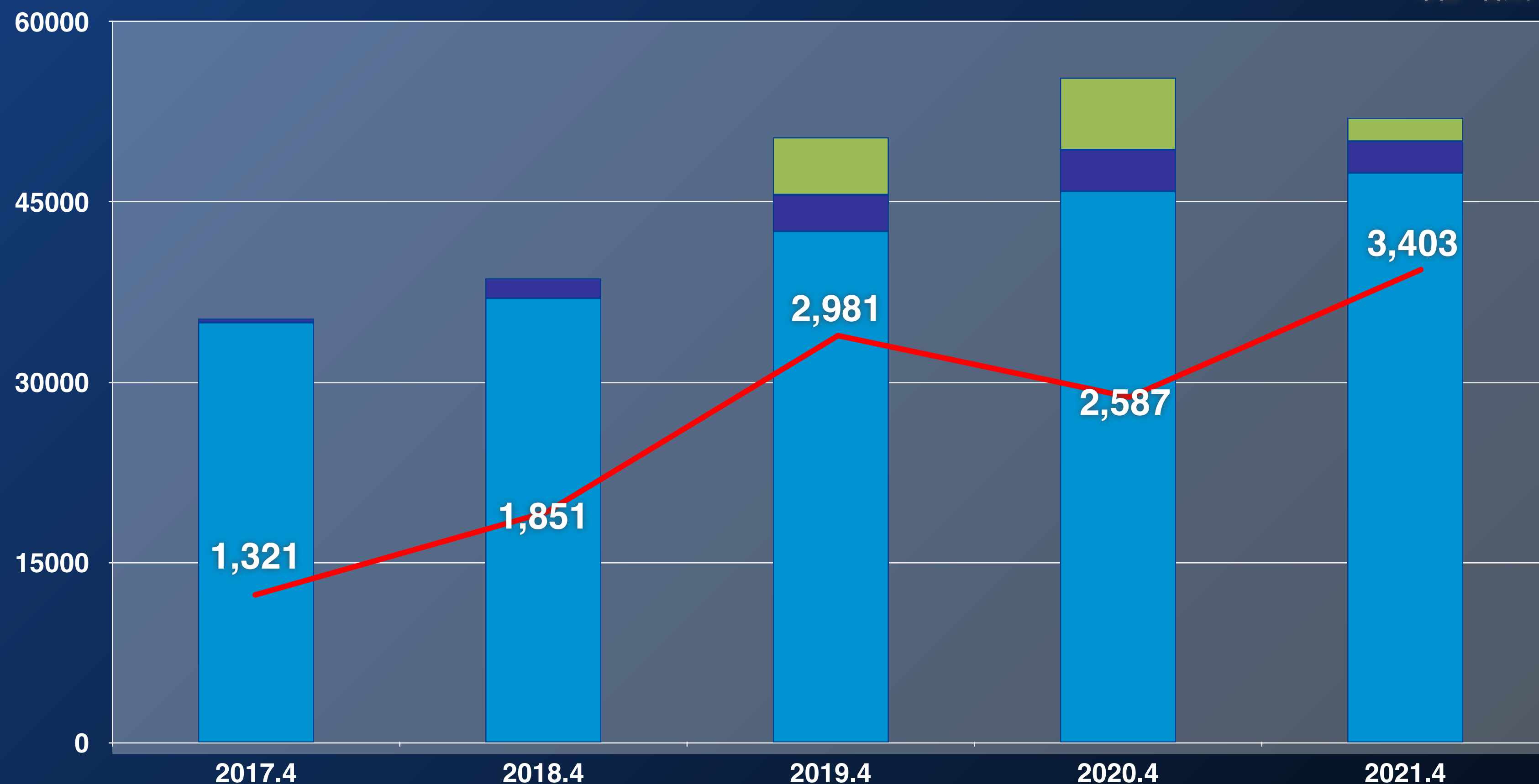
19/04期

20/04期

21/04期

2021年4月期  
今回修正予想  
(オフバンス分表示)

単位：百万円



売上高  
**52,009百万円**  
(予算比100.0%)

営業利益  
**3,403百万円**  
(予算比145.3%)



# 1人当たり売上高・営業利益

(単位：千円)

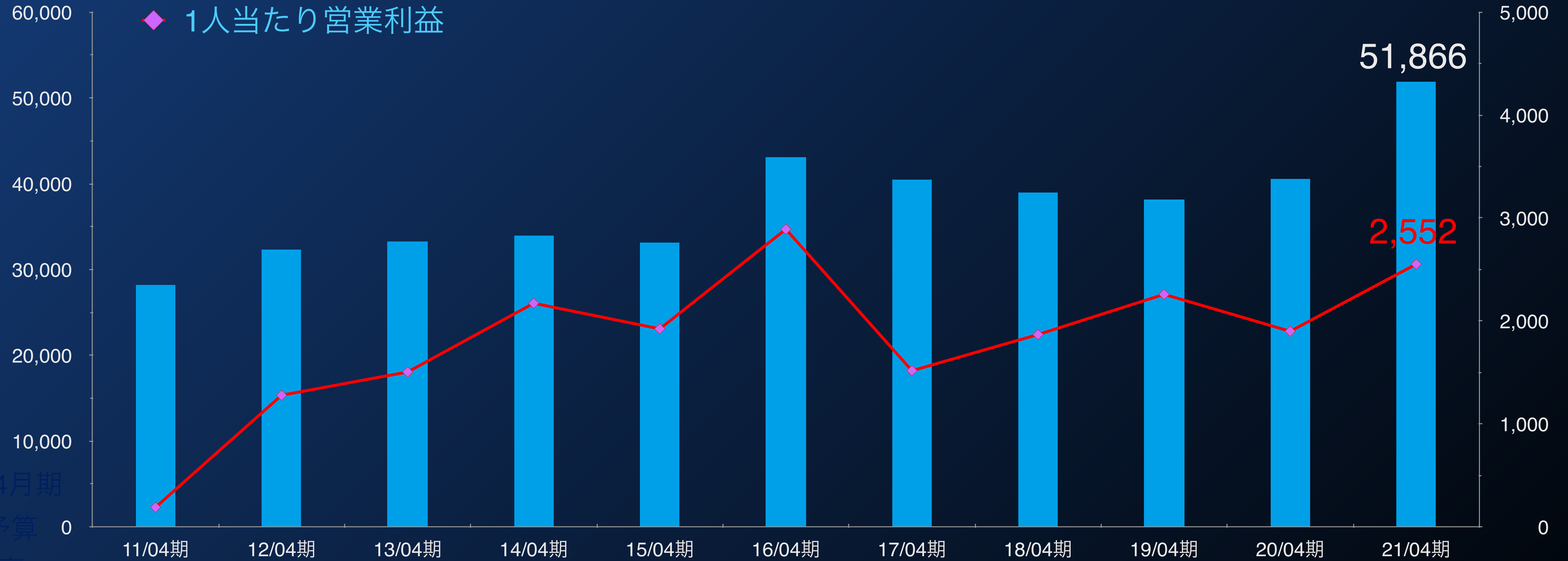
SILK VISION 2013

SILK VISION 2016

SILK VISION 2020

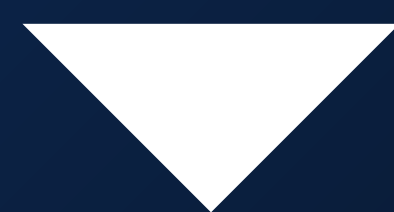
2021.4

■ 1人当たり売上高  
◆ 1人当たり営業利益



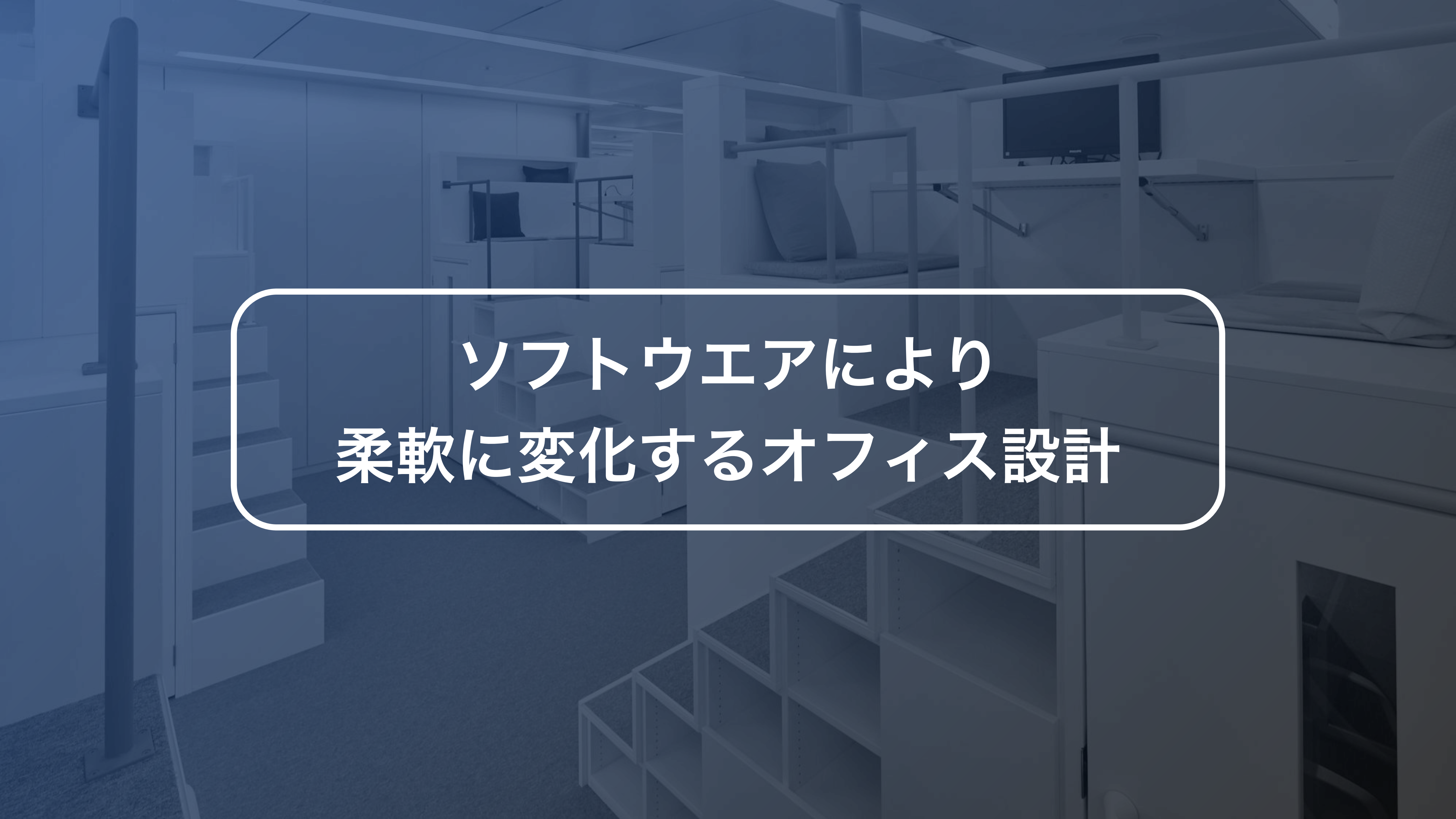
2021年4月期  
開示予算  
売上高

# 新常態DX



新事業化領域  
(働き方DX)





ソフトウェアにより  
柔軟に変化するオフィス設計



# Save You 5.0

～あなたを守る、記録する、健康チェック、SAに～

毎日の体温登録 ▶ AIが出社可否判断 / リモート医師相談

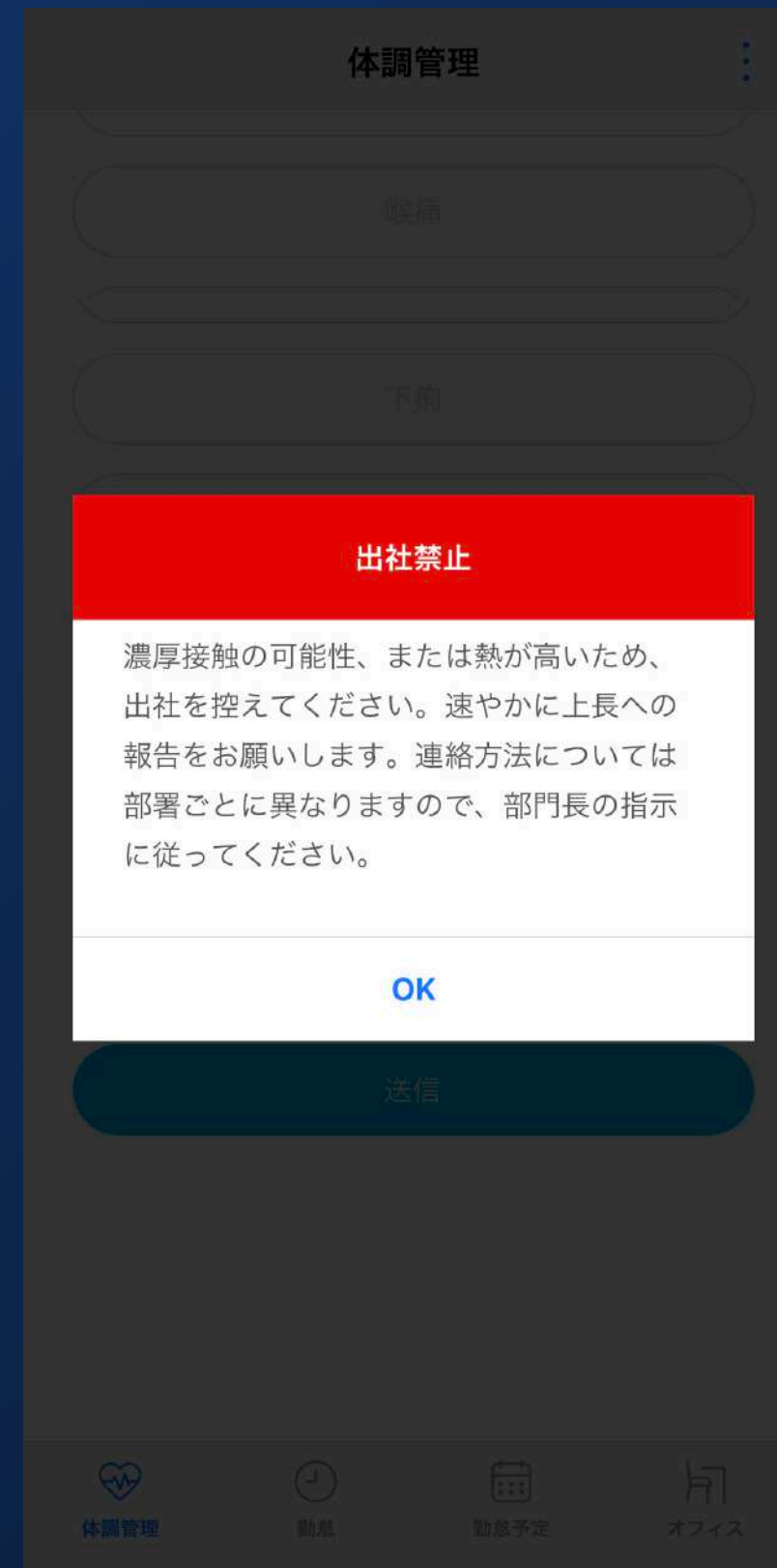




出社可能

出社禁止

座席をAIが  
自動設定



当日の出社状況と密に合わせて、  
座席をAIが自動設定。ビーコンによる近接判断

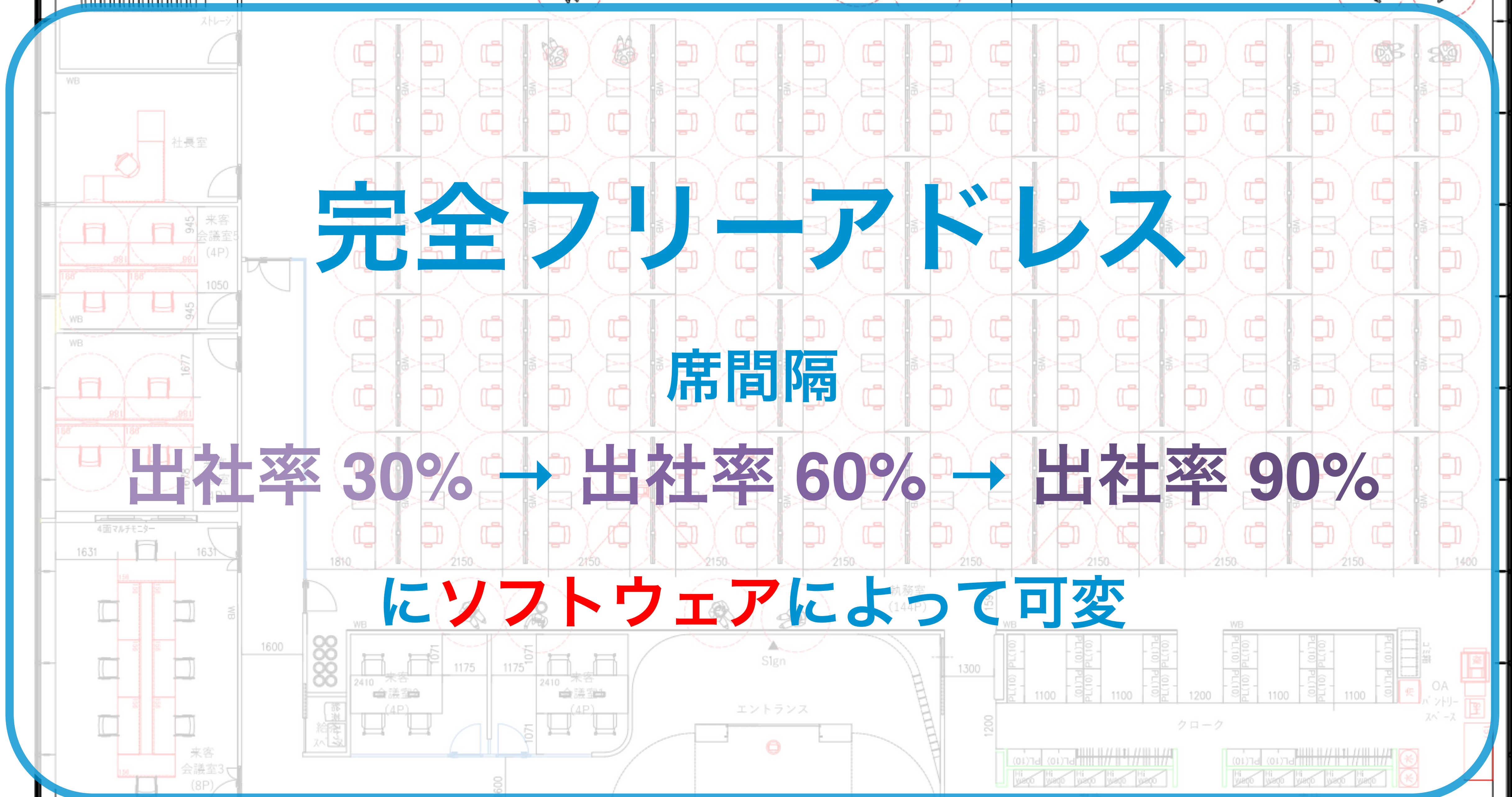


# 完全フリーアドレス

席間隔

出社率 30% → 出社率 60% → 出社率 90%

にソフトウェアによって可変











リモート

オフィス空間

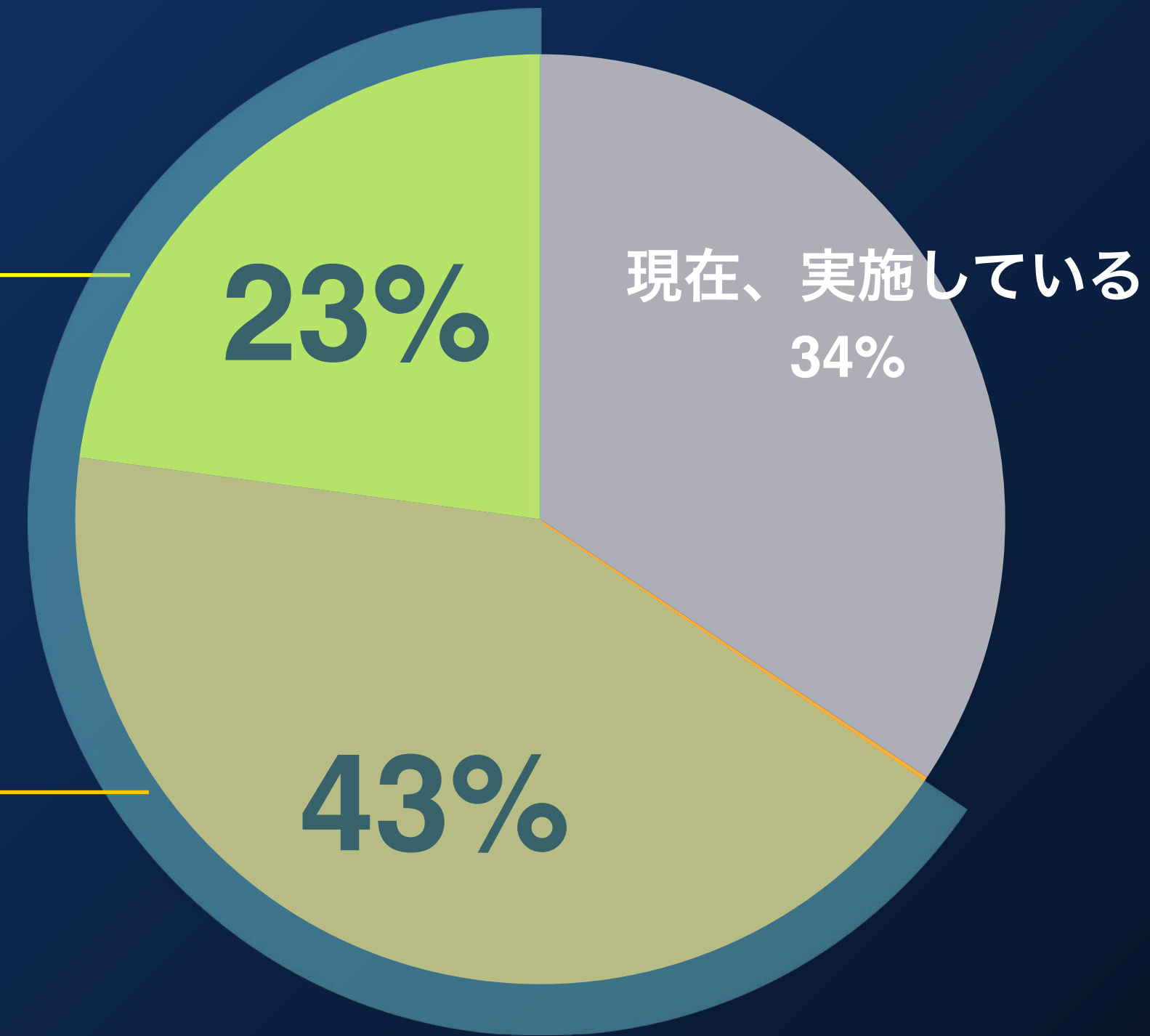
(プライバシー、テレビ会議、  
1on1空間、家賃問題)



# リモートワーク現在地

新型コロナ移以降  
に実施したが、  
現在は取りやめた

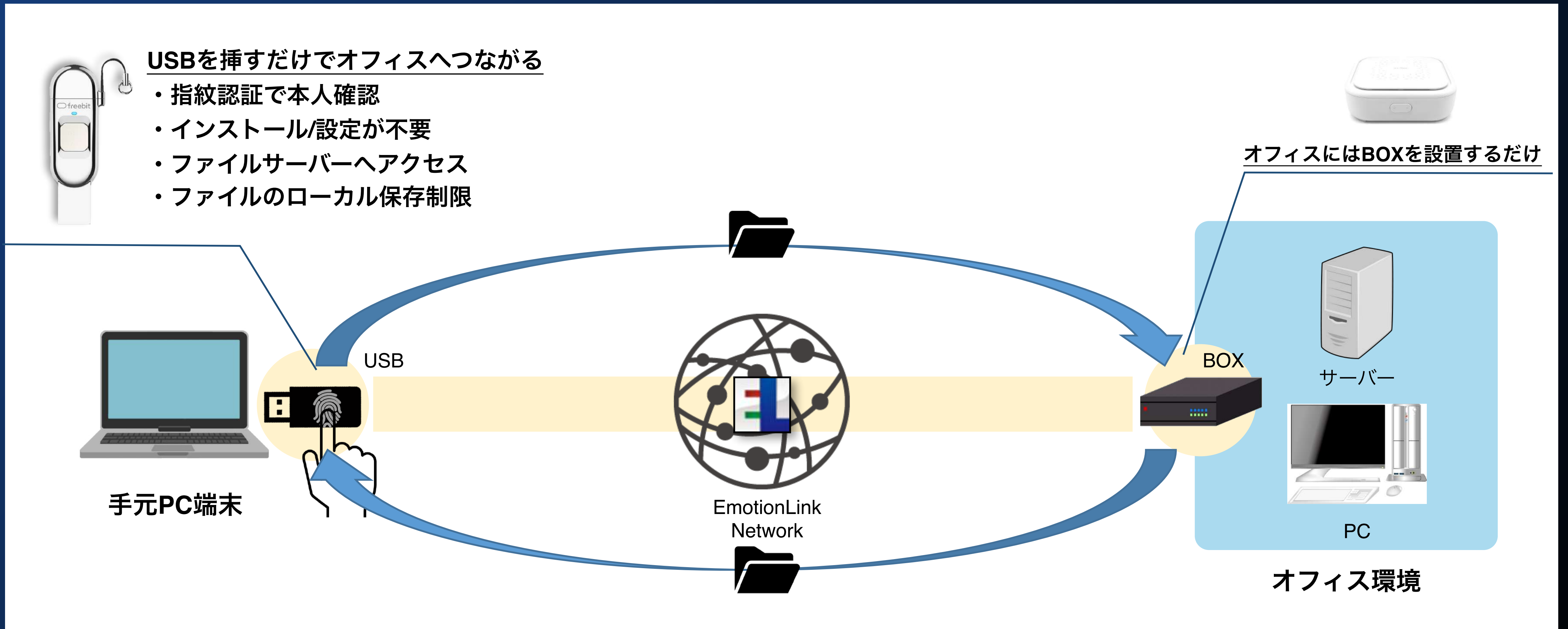
新型コロナ移以降に実施、  
一度も実施していない



ターゲットは「1度も実行していない」  
を合わせた**66%**

# Mosaic(仮称)

Mosaic : EmotionLink (ソフトウェアVPN技術) を用いた、リモートワーク向けのプロダクト。







リモート

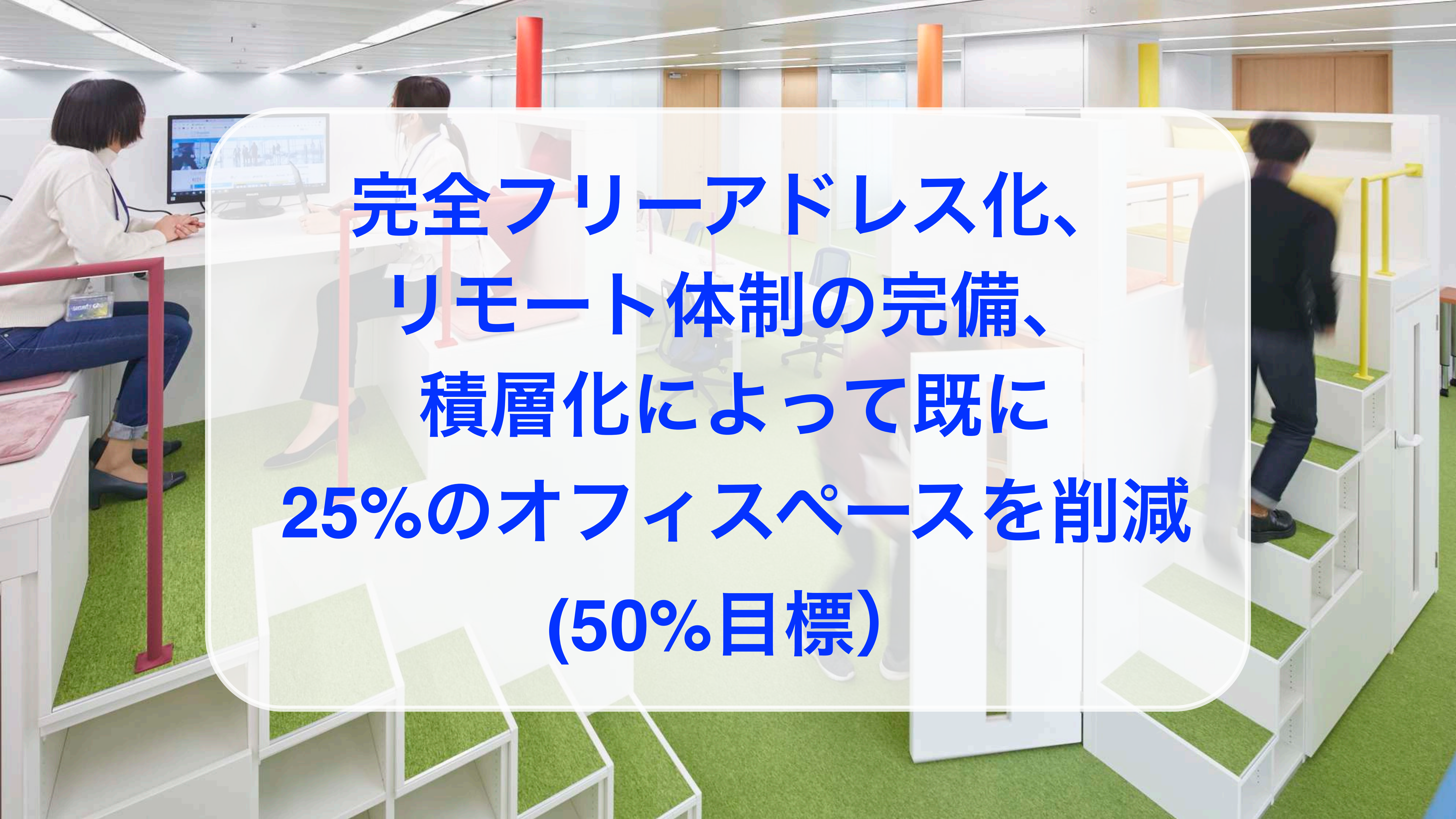
オフィス空間

(プライバシー、テレビ会議、  
1on1空間、家賃問題)







The background image shows a bright, modern office space. On the left, a woman in a white sweater is seated at a desk, working on a computer. In the center, another woman is seated at a desk, also working. On the right, a man in a dark suit is walking on a raised platform or staircase. The office has white desks, green artificial turf on the floor, and colorful vertical pillars (red, orange, yellow). The text is overlaid in a white rounded rectangle.

**完全フリーアドレス化、  
リモート体制の完備、  
積層化によって既に  
25%のオフィススペースを削減  
(50%目標)**



# 2022年4月期業績予想の考え方





2021/4

2022/4

2023/4

2024/4

# SiLK Investment Policy (DX+オンオフ検討)

オフバランス

freebit  
毎日、発明する会社

DX投資  
Data統合

DX投資 (一部前期繰越プロジェクト)

新事業化投資

GIGA PRIZE

Full Speed  
Ad Technology & Marketing Company

DX投資

新規事業化投資

次期中期での  
中心的成長  
事業創出



2022年4月期 投資計画

2021年4月期  
繰越投資予算



pre 5G (新規事業関連)  
3.2億円

モバイル革命

生活革命

(生活 / 医療 / 高齢者)

生産革命

(MakerMovement)

2022年4月期  
総額20億円の投資計画



■ 営業利益

2021/4

新会計基準適用

戦略投資額  
19.7億円  
(うち9.1億円が特別損益)

戦略投資実行  
10.6億円

営業利益  
34億円

2021.4

今回修正予想

戦略投資19.7億円の内訳

- ・ 営業利益10.6億円
- ・ 特別損益9.1億円

戦略投資額  
20億円

戦略投資実行  
20億円

営業利益

2022.4

DX投資

戦略的  
投資の  
継続

2023.4

新規事業化投資

投資の  
顕在化を  
目指す

2024.4



# SILK VISION 2024

SILK VISION

2024



from The Garage again.

7月下旬発表予定





毎日、発明する会社

*again!*